



Mod en erhvervsstrategi for Lyngby-Taarbæk Kommune

- Resultater af feasibilitystudium

IRISgroup

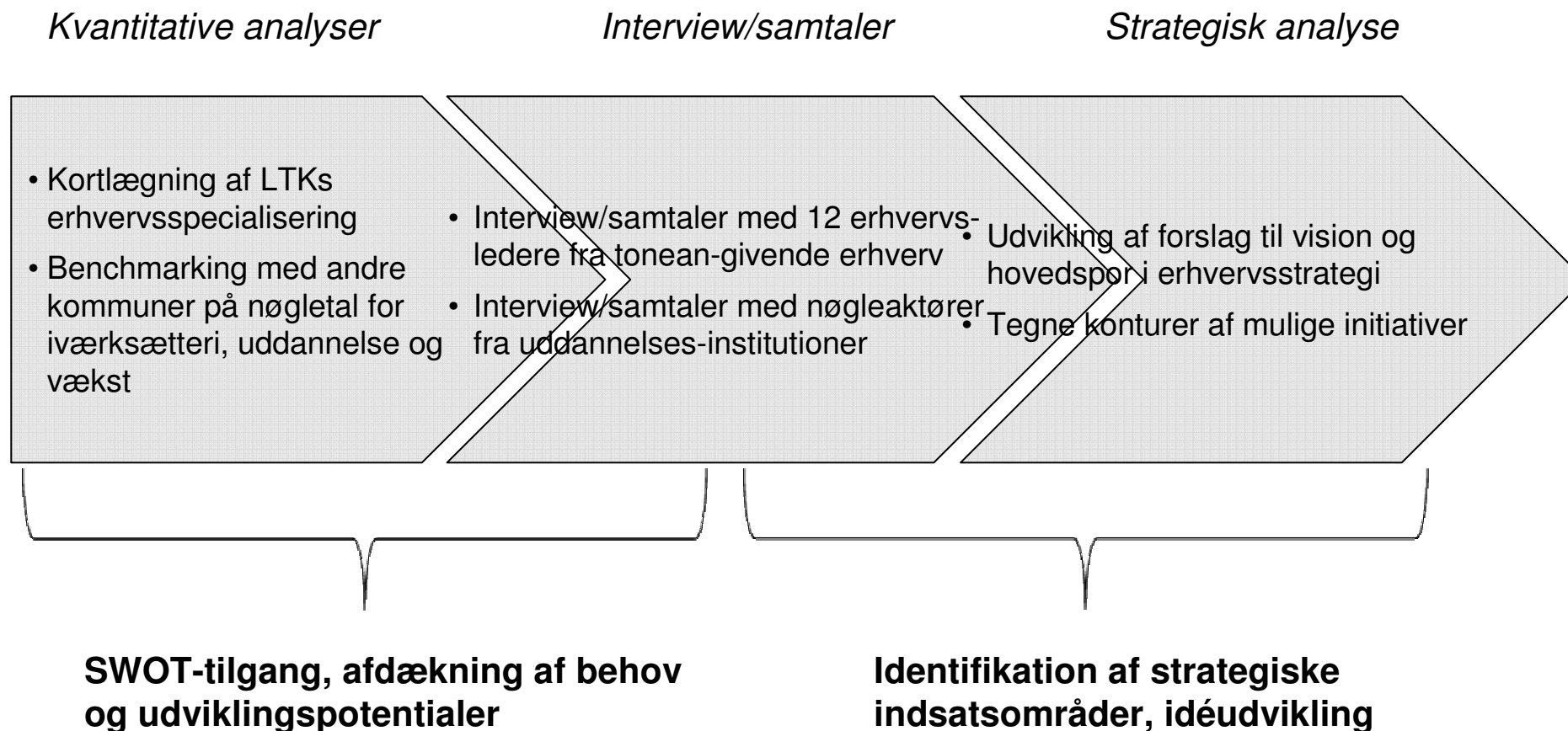
Disposition

- 1. Kort om analysen og overordnede konklusioner**
- 2. Lyngby-Taarbæk Kommunes styrker og profil**
- 3. Svagheder og forbedringsområder**
- 4. Forslag til hovedspor i en erhvervsstrategi**
- 5. Nogle idéer til konkrete initiativer**



1. Kort om analysen og overordnede konklusioner

Kort om analysen



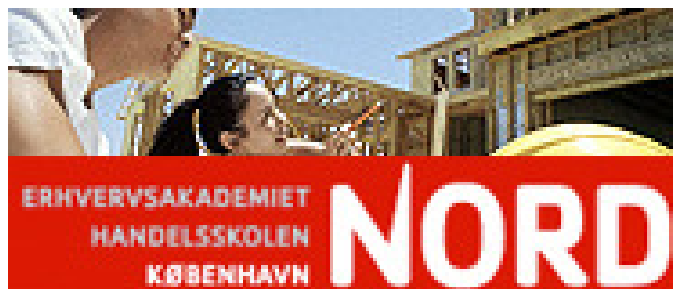
Generelle konklusioner

- **Unikke forudsætninger for en stærk erhvervsudvikling.** Stærk kombination af forskning, uddannelse, store vidensvirksomheder samt stor underskov af mindre, videnbaserede virksomheder.
- **Tegn på at Lyngby-Taarbæk underpræsterer i forhold til sine forudsætninger.** Målt på iværksætteri og antal vækstvirksomheder klarer LTK sig middelmådigt.
- **Stort økonomisk potentiale i en aktiv erhvervspolitik:**
 - Store udviklingsmuligheder for toneangivende erhverv ved at knytte erhverv, forskning, uddannelse, kommunal service og byudvikling tættere sammen.
 - Kan gøre Lyngby-Taarbæk Kommune til foregangskommune i at optimere og effektivisere administration og kommunal service – og medvirke til at løse kommunens budgetproblemer.
- **Stor opbakning og interesse.** Opbakning til initiativet og interesse for at deltage i en strategiproces. Bredt ønske om tættere samarbejde med kommunen.



2. Lyngby-Taarbæks styrker og profil

Lyngby-Taarbæk er forsknings- og uddannelsesby i international topklasse



IRISgroup

- **DTU som kommunens hovedaktiv**

- Internationalt *super brand* - Nordens førende universitet og nr. 5-6 i Europa
- Nr. 3 i Europa målt på indikatorer for erhvervssamarbejde. Lang række af samarbejdsrelationer og stærk infrastruktur for erhvervssamarbejde.
- Stor videnskabsmæssig synergi med toneangivende erhverv i LTK
- Udklækningsmiljø og magnet for nye, videnbaserede virksomheder

- **Merkantilt uddannelsescentrum (K-NORD)**

- I topklasse blandt danske handelsskoler og erhvervsakademier
- Vifte af videregående, erhvervsrettede uddannelse, der matcher byens/regionens erhvervsprofil (fx finansøkonom, datamatiker)

Lyngby-Taarbæk som erhvervsområde – unik samling af videnbaserede og innovative virksomheder

The logo for COWI, featuring the word "COWI" in a bold, teal, serif font.

- **En række store vidensvirksomheder**

- IBM, Haldor Topsøe, Cowi, BRF, Danica, Nordea, Danske Bank

The logo for TIA, featuring a stylized orange and grey circular graphic to the left of the word "TIA" in a bold, blue, sans-serif font, with a registered trademark symbol.

- **Mange innovative og globalt orienterede virksomheder med vækstpotentiale**

- Fx Topsøe Fuel Cell, Symphogen, TIA Technologi, Mark Information

The logo for SCION DTU, featuring a stylized blue line drawing of a person or a network node above the words "SCION" in blue and "DTU" in yellow, both in a bold, sans-serif font.

- **Stor underskov af små, videnbaserede virksomheder**

- Mere end 100 forskningsbaserede virksomheder lokaliseret på DTU – mange med globalt potentiale

The logo for IRISgroup, featuring the word "IRIS" in blue and "group" in a smaller, grey, sans-serif font.

Lyngby-Taarbæk – et attraktivt erhvervsområde



IRISgroup

- **Tilgængelighed**

- God infrastruktur og let adgang til kommunen
- Offentligt trafikknudepunkt

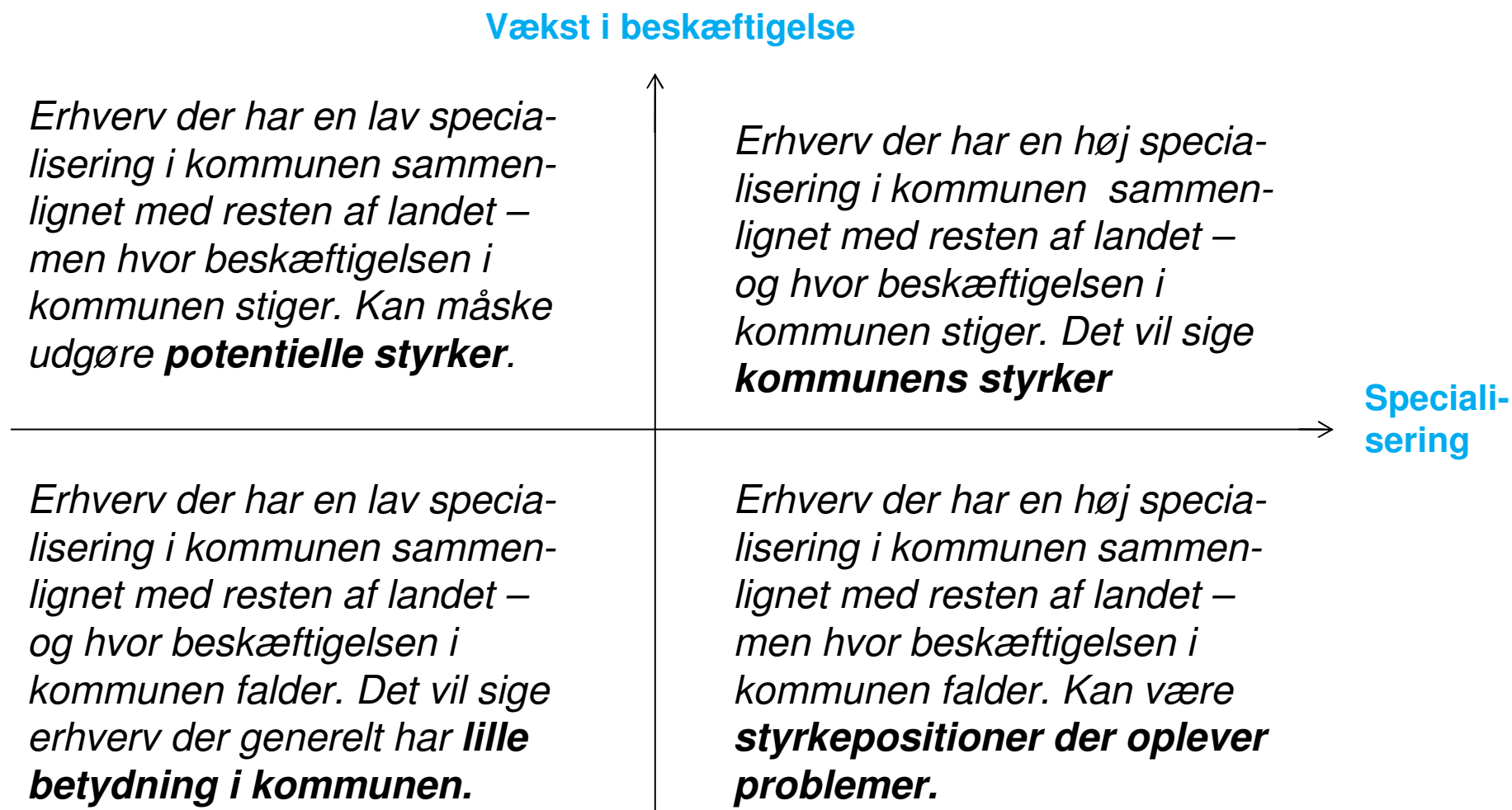
- **Menneskelige ressourcer**

- Stort udbud af nøglearbejdskraft for videnbaserede virksomheder
- Nærhed til uddannelsesinstitutioner

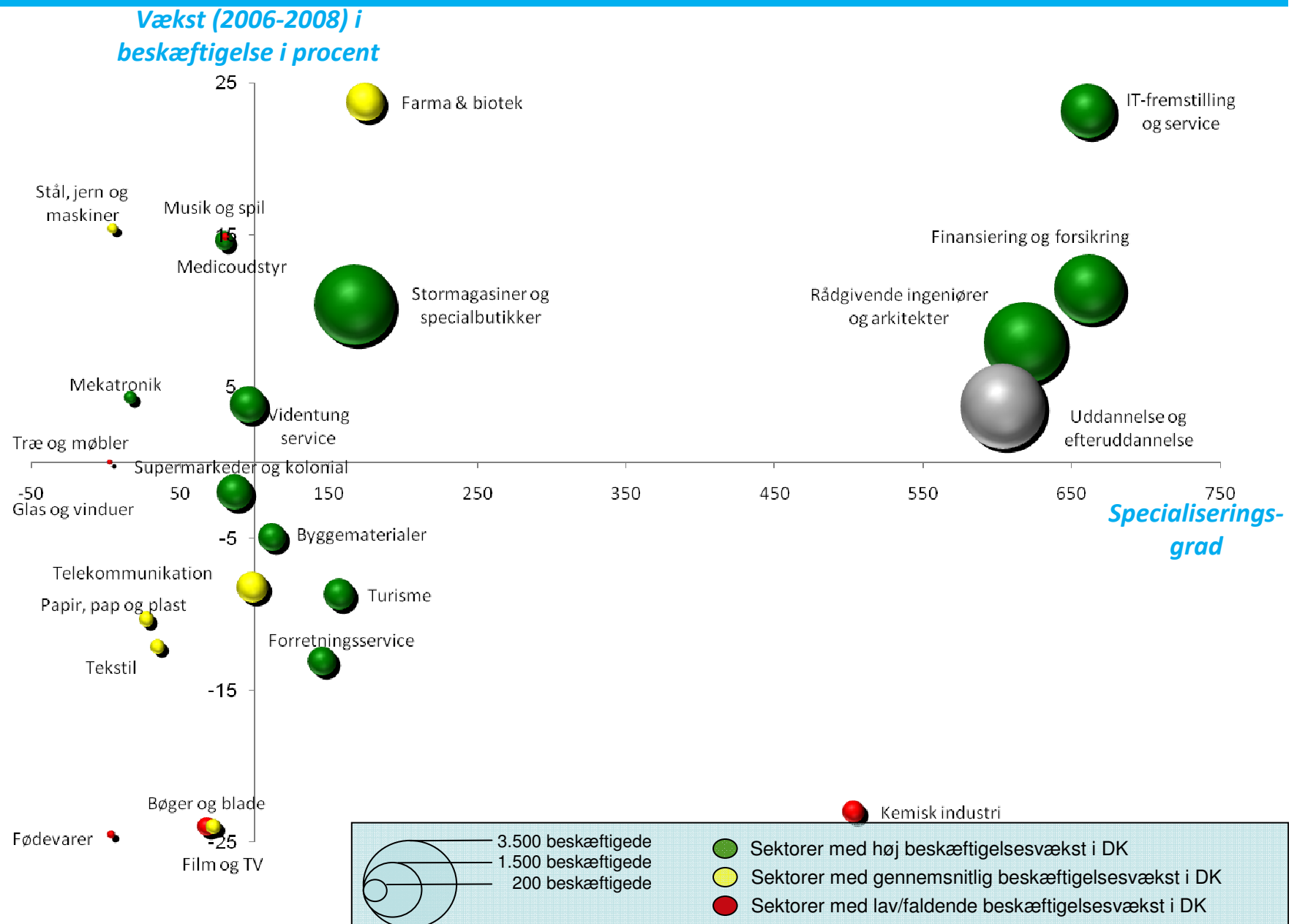
- **Detailhandelscentrum**

- Stærkt brand og stor kundeloyalitet
- Unik kombination af Storcenter (med internationale kæder), Stormagasin (Magasin) og Specialbutikker (på Hovedgaden)
- Vigtigt for LTK som erhvervskommune – gør byen attraktiv at bo og arbejde i

Analyse af erhvervsspecialisering (vi har inddelt erhvervene i fire grupper)

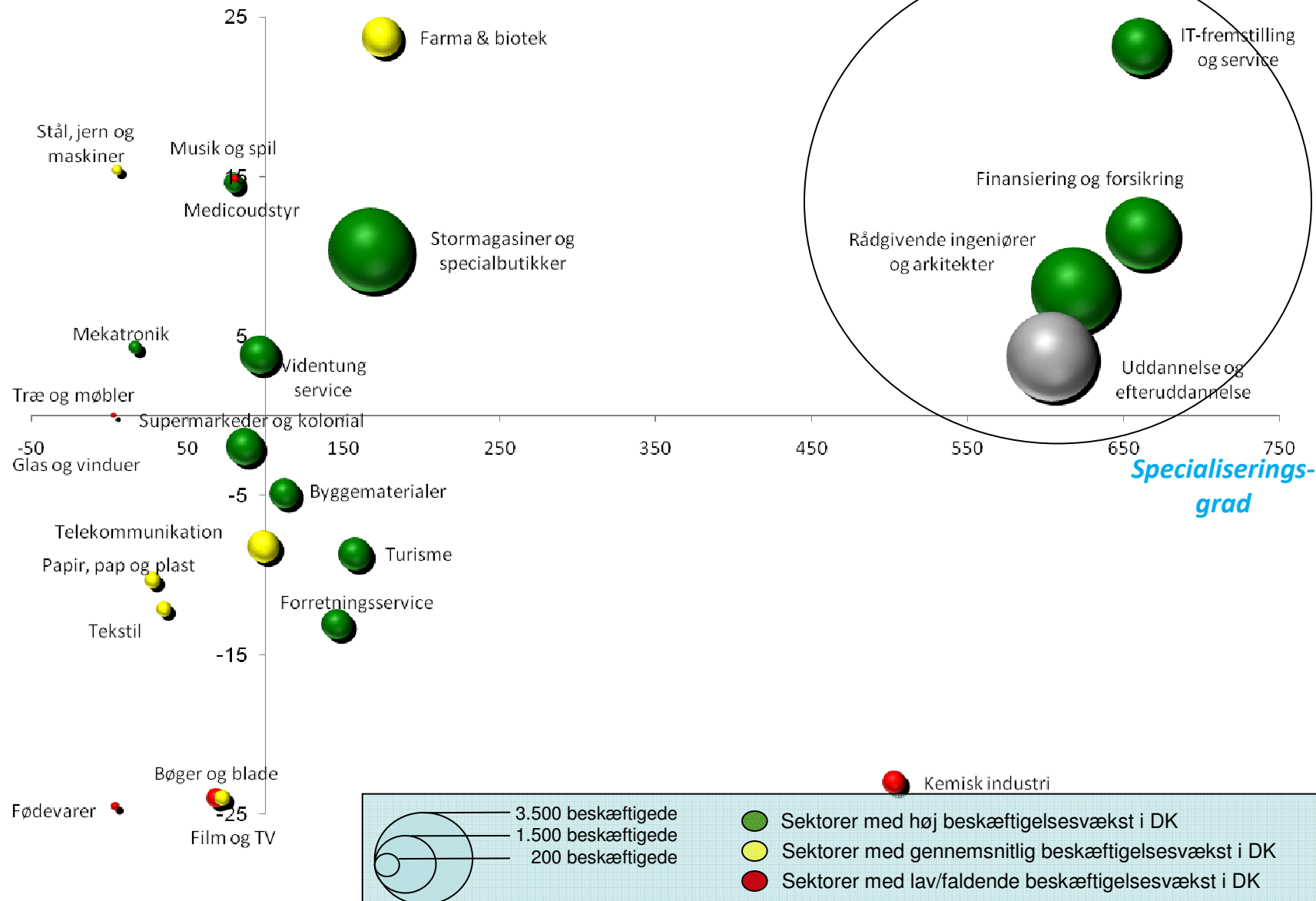


Lyngby-Taarbæk erhvervsmæssige specialisering

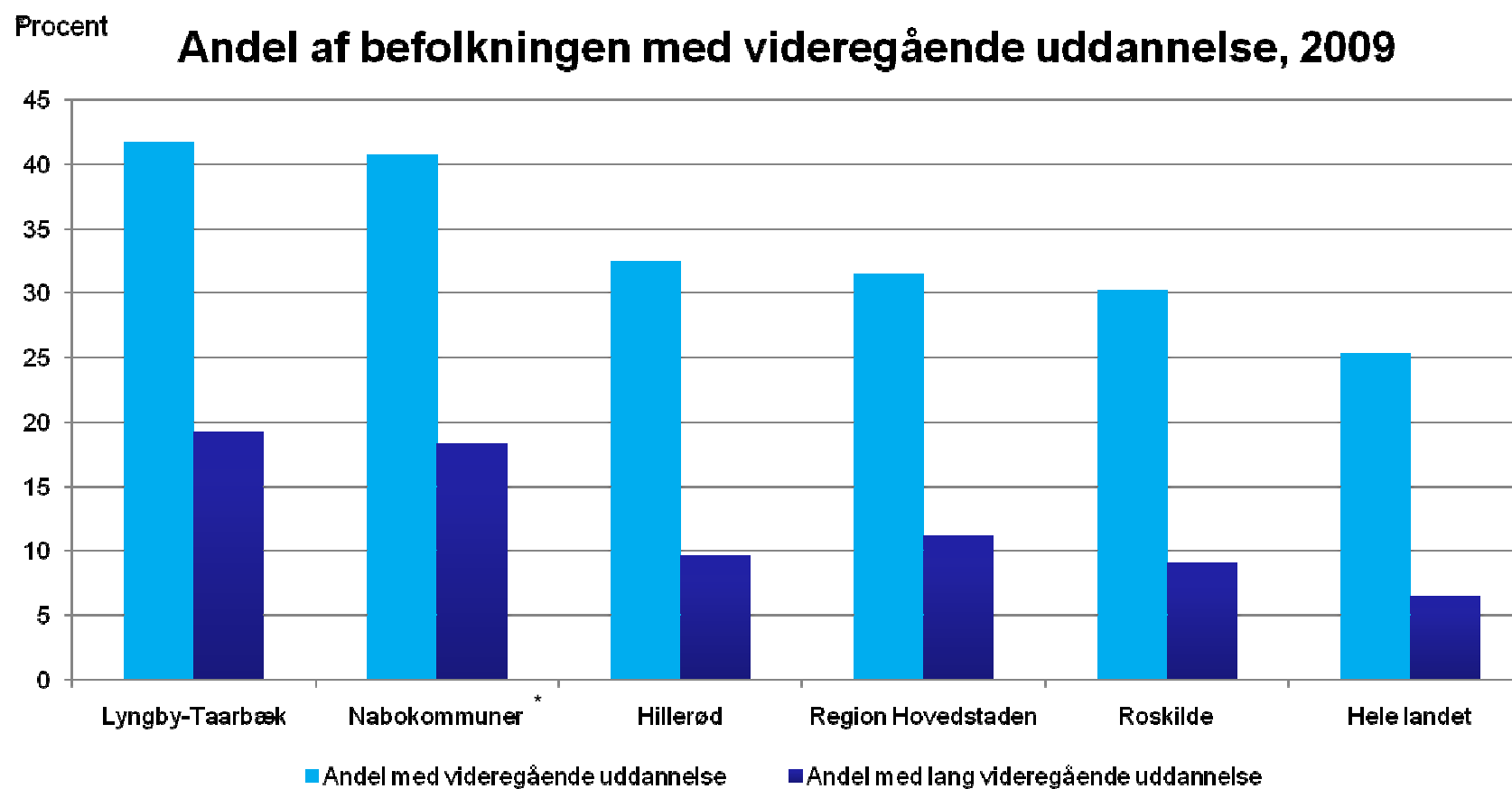


Lyngby-Taarbæk er ekstremt specialiseret inden for videnbaserede væksterhverv

Vækst (2006-2008) i
beskæftigelse i procent



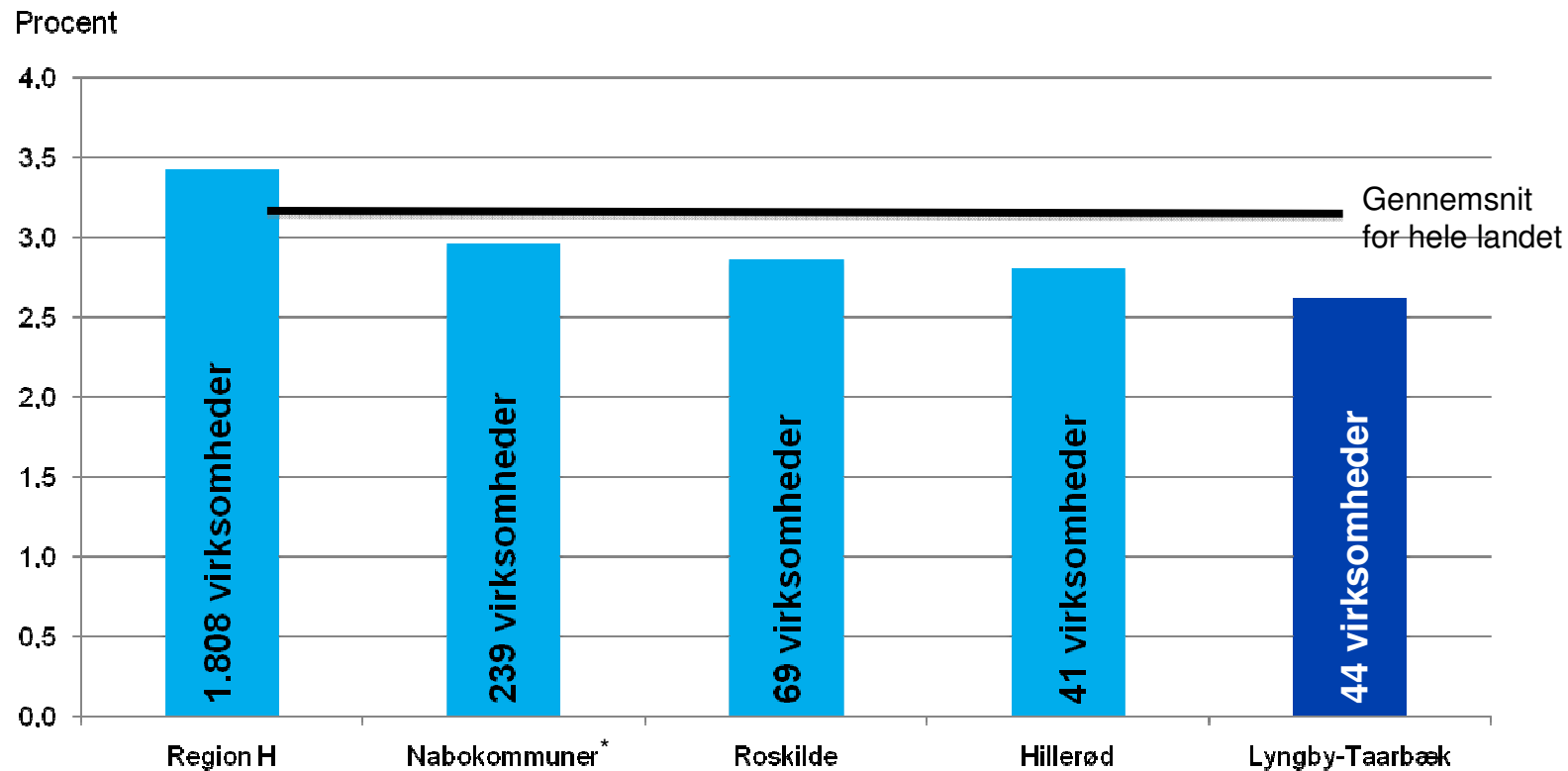
Mange højtuddannede i Lyngby-Taarbæk kommune



* Nabokommuner er Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal

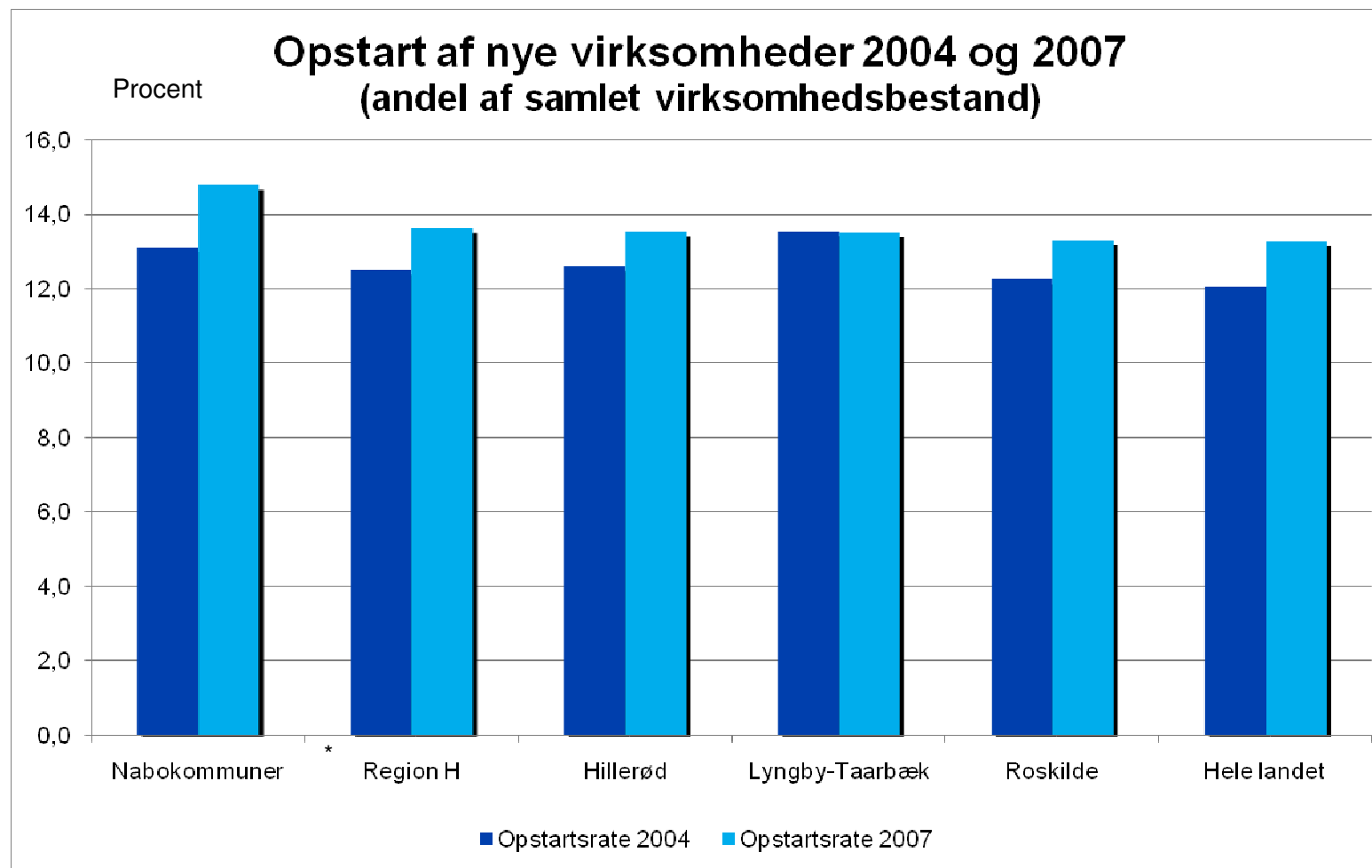
..... men trods de gode forudsætninger har Lyngby-Taarbæk en lille andel virksomheder med markant vækst

Andel vækstvirksomheder (pct. af samtlige virksomheder 2004-2007)



* Nabokommuner er Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal

Iværksættelse på niveau med andre kommuner



* Nabokommuner er Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal



3. Svagheder og forbedringsområder

Vækst- og udviklingsmuligheder for nye og eksisterende virksomheder

Fysiske rammer

- Manglende udslyningsmuligheder i kommunen for nye virksomheder beliggende i SCION-DTU Lyngby. Mange it- og ingeniørvirksomheder ville gerne blive i kommunen, hvis der var attraktive arealer/lokaler.
- Få lokaliseringmuligheder for virksomheder, der vil etablere sig i området.
- Potentiale for at gøre SCION-DTU til forskerpark i international topklasse – vigtigt at kommuner, region og erhvervsliv engagerer sig i forskerparkens udvikling (på linje med hvad der gælder i andre stærke universitetsbyer)

Detailhandelsmiljøet truet af konkurrence fra city og andre byer

- Stærk stigende konkurrence (200.000 m² storcentre etableret i regionen siden 2003)
- Der mangler oplevelser/oaser for de shoppende
- Uoverskuelige parkeringsforhold

Erhvervslivets samspil med kommunen

Ønske om at styrke samspillet med forvaltningen

- Oplevelse af lange ventetider og tungt bureaukrati i *Teknisk Forvaltning* vedr. opbygninger, renovering, skiltning, udvidelser mv. Virksomhederne oplever, at der er fokus på administration af regler – og ikke på at være en aktiv dialog- og samspilspartner for virksomhederne
- Flere virksomheder oplever at have god dialog med *Jobcenteret*.
- IT- og ingeniørvirksomheder bruges ikke af LTK til strategisk dialog om udvikling af service- og forvaltningsopgaver. Flere virksomhederne oplever at have bedre dialog med andre kommuner.
- Virksomhederne finder det vigtigt, at den kommunale service signalerer interesse for erhvervsbehov og forståelse for den værdi, som erhvervslivet tilfører kommunen – specielt en udfordring for Teknisk Forvaltning?

Samspil mellem forskning, uddannelse, erhverv og by

Aktiver er ikke koblet sammen

- DTU er hverken koblet fysisk eller mentalt til den øvrige by – isoleret ø.
- Problematisk adgang med offentlig trafik til DTU, SCION-DTU Lyngby og erhvervsmiljøet ved Ravnholm/Nymøllevej/Maglebjergvej.
- Der mangler inkubationsmiljø for studerende. Perspektiver i at skabe stærkere inkubationsmiljø for studerende på DTU og K-NORD. Forskning og uddannelse kunne omsættes til nye virksomheder.

Der mangler boliger for udlændinge, der vil bo, arbejde eller forske i Lyngby

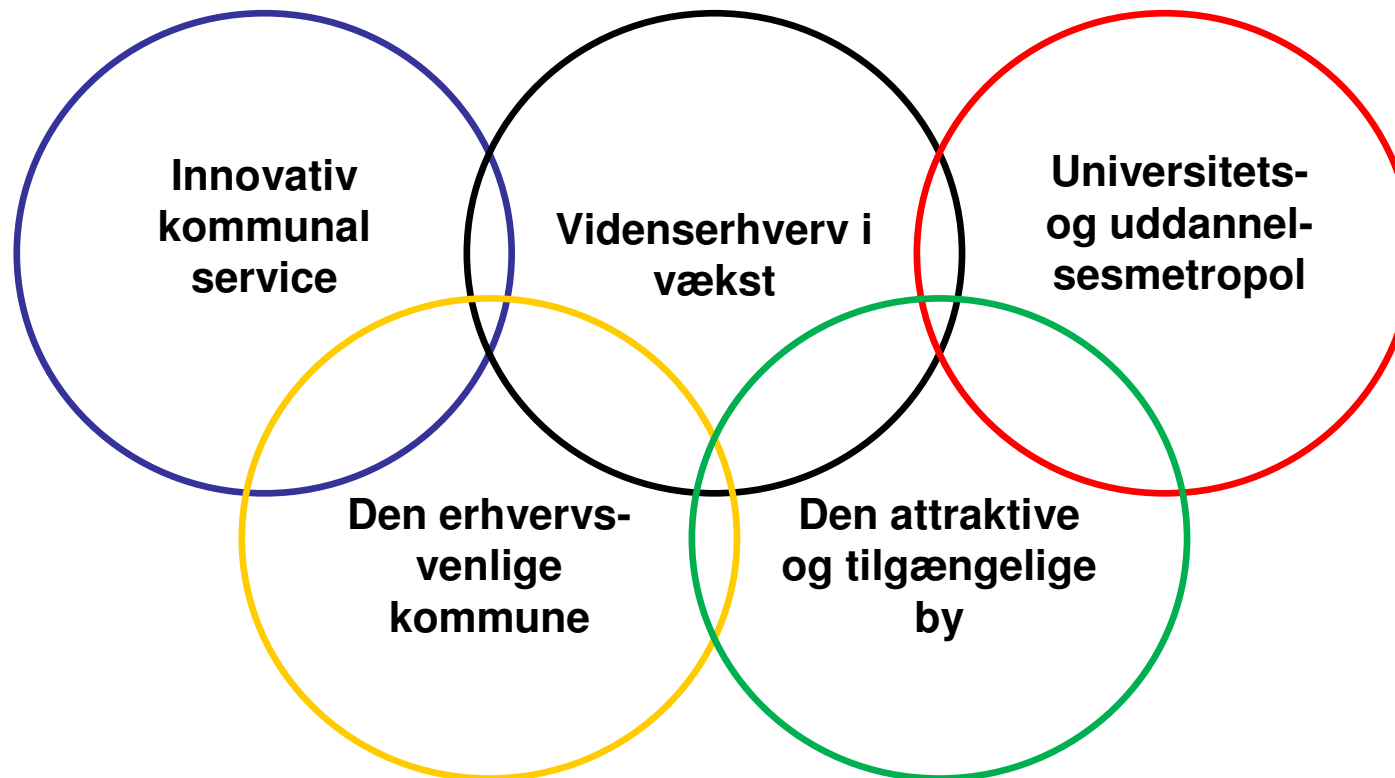
- Stor mangel på kollegier/boliger for udenlandske studerende på DTU og K-NORD.
- DTU forventer stor stigning i antallet af forskere – op mod 2.000 flere udenlandske medarbejdere inden for de næste 5-10 år.
- Flere virksomheder forventer kraftig vækst i antallet af udenlandske videnarbejdere og ingeniører.



4. Forslag til hovedspor i en erhvervsstrategi

Forslag til vision og fem fokusområder

Vision: En vidensby i den internationale elite



Centrale mål på hvert af fokusområderne

Fokusområde	Hovedmål
Den erhvervsvenlige kommune	• Høj tilfredshed med den erhvervsrettede kommunale service • Skabe let indgang til forvaltningen • Kommunen som sparrings- og dialogpartner
Den attraktive og tilgængelige by	• Styrke oplevelsesmuligheder for shoppende og borgere • Styrke tilgængeligheden til byen for handlende i city • Fastholde kommunens stærke detailbrand
Universitets- og uddannelsesmetropol	• Kapitalisere på DTU og udnytte DTUs stærke brand • Knytte DTU tættere til byen • Videre udvikle det merkantile uddannelsesmiljø
Videnserhverv i vækst	• Bedre fysiske rammer for vækst i videnbaserede virksomheder og fremme af netværk og klyngedannelse • Styrke bosætningsmuligheder for international arbejdskraft
Innovativ kommunal service	• Gøre LTK til foregangskommune i at effektivisere og udvikle kommunal service og administration • Udvikle business cases og demonstrationseksempler, der styrker lokale virksomheders muligheder for at sælge løsninger og produkter til andre kommuner og lande



5. Nogle idéer til konkrete initiativer

De følgende idéer udspringer af IRIS Groups dialog med erhvervsledere og uddannelsesinstitutioner i kommunen. Alle idéer skal konkretiseres yderligere. Samtidig skal realiserbarhed og finansiering afklares, før der kan tages stilling til initiativerne.

1. Lyngby Business and Science Park (Dyrehavegaard)



IRISgroup

Faciliteter

- Lokaler/arealer til vidensvirksomheder i vækst
- International bydel for udlændinge, der bor, arbejder og forsker i LTK
- Inkubator for studerende, der vil starte egen virksomhed – i et samarbejde mellem DTU og K-NORD
- Cafeer/restauranter
- Faciliteter der kan danne ramme for møder, netværk og vidensudveksling mellem erhvervsliv og videninstitutioner
- Nærhed til DTU, K-NORD og motorvej

2. Lyngby Business Shuttle



IRISgroup

Stoppesteder:

- Lyngby Station
- Lyngby Hovedgade/Magasin
- Scion DTU
- DTU - Bygning 101
- Maglebjergvej/Nymøllevej
- Dyrehavegaard

Idé:

- Hurtigere og mere komfortabel transport mellem knudepunkter
- Gøre erhvervspolitikken synlig i bybilledet

3. University City Lyngby



Styrke synergi mellem DTU, virksomheder og by

- Særligt velkomstcenter for borgere og virksomheder på DTU
- Weekendarrangementer for borgere
- Samarbejde mellem DTU og kommunen om sommerkurser
- Arrangementer der eksponerer lokale virksomheder over for DTU-studerende – og vice versa
- Fælles udvikling og udnyttelse af stadion- og svømmehalsområde

4. Styrkelse af Lyngby-Taarbæk som uddannelsesmetropol



Udvikle og udbyde merkantile uddannelser på kandidatniveau i kommunen

- Styrke kommunens profil som videns- og uddannelsesby
- Vil styrke de underlæggende uddannelser (på akademi og bachelorniveau) og trække flere studerende til området
- Fx inden for it, ledelse og/eller entrepreneurship – hvor synergi til lokal erhvervsudvikling og DTU vil være stor
- Kunne ske i samarbejde mellem K-NORD og udenlandsk topuniversitet (fx INSEAD) – vigtigt at ambitionsniveauet er højt

5. DTU-forankret netværk og videndeling



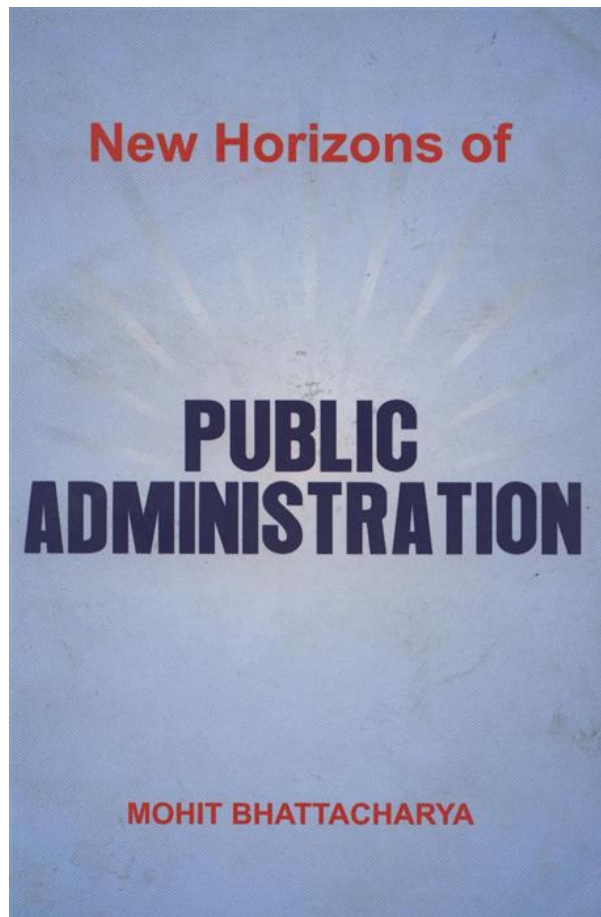
Idé:

- Udnytte kombinationen af vidensmiljøer som DTU Management og DTU Business samt de mange videnbaserede virksomheder i LTK
- Virksomhederne udtrykker behov for netværk, mentorship, kurser mv. inden for temaer, der knytter sig til globalisering og forretningsudvikling i vidensvirksomheder

Indhold:

- Fælles forum der fx kunne hostes af DTU Management
- Kurser og arrangementer der kombinerer praktiske cases og teoretiske oplæg
- Netværksgrupper for topledere
- Mentorordning for nye virksomheder

6. Udviklingskontrakter mellem LTK, DTU og erhvervslivet



IRISgroup

Baggrund:

- DTU samt it- og ingeniørvirksomheder i LTK besidder spidskompetencer inden for stort set alle kommunale service- og forvaltningsområder
- Fx it i administrationen, kostpolitik/ernæring, vejvedligeholdelse, institutionsdrift, servicelogistik, energi, optimering af byggeri mv.

Indhold:

- Aktiv brug af erhvervsliv og DTU som dialogpartnere i udvikling af kommunale opgaver
- Udviklingskontrakter med fokus på nye koncepter, arbejdsgange samt nye teknologier
- Demonstrationseksempler og business cases

7. Attraktivt bycentrum og styrket detailhandel



- Flere oplevelsesmuligheder for shoppende, fx cafemiljø på Lyngby Torv
- Nye detailhandelskoncepter i Lyngby Torv området (strategisk byudvikling – ”rigtige naboer”)
- Flere parkeringsmuligheder under jorden (fx bag Rådhuset)
- Parkeringshenvisningssystem



Andre forslag

8. Erhvervsvenlig forvaltning

- Sparringsfunktion i Teknisk Forvaltning.
- Erhvervskontaktfunktion/key account funktion i forvaltningen.

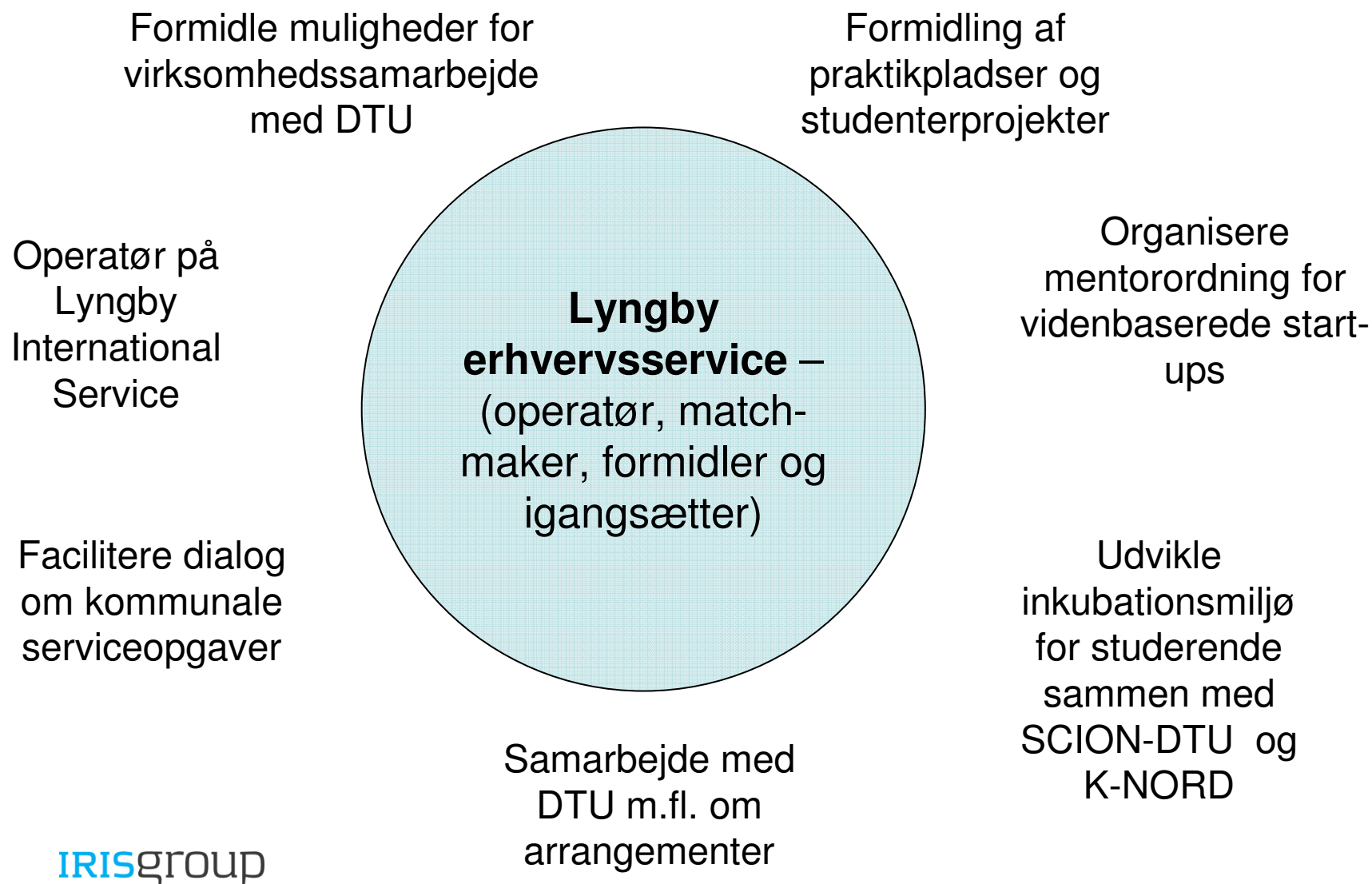
9. Forskerpark (SCION-DTU Lyngby) i international topklasse

- Fælles vision for forskerparken/lokale rammebetingelser for nye, videnbaserede virksomheder
- Bedre tilgængelighed med kollektiv trafik (jf. forslag 2)
- Samspil mellem kommune, DTU, forskerparken og erhvervsliv om at videreudvikle og finansiere services og koncepter

10. Udvikle Lyngby-Taarbæk som international kommune

- Etablere Lyngby Business and Science Park (jf. forslag 2)
- Engelsksproget folkeskole
- International service (information og service til udlændinge, der ønsker at bo, arbejde og studere i Lyngby)

11. Ny erhvervsservicefunktion – udnytte, formidle og koble områdets ressourcer (eksempler)



Bilag: De ti største erhverv i Lyngby-Taarbæk (2008)

	Antal ansatte	Specialiserings- grad	Vækst i beskæftigelsen i pct. 2006-08
Uddannelse og efteruddannelse	3527	604	3,6
Rådgiv. ingeniører og arkitekter	3.241	619	7,9
Specialforretninger og stormagasiner	3.123	168	10,4
Finansiering og Forsikring	2.354	662	11,4
IT fremstilling og service	1.414	661	971,2
Farma & biotek	712	175	34,6
Videntung service	627	96	3,8
Supermarkeder og kolonial	594	87	-2,0
Byggematerialer	462	157	-8,7
Telekommunikation	456	99	-8,2